

PCPO Krimpenerwaard
JAARVERSLAG
TOEZICHTHOUDERS
2021



Geloof in onderwijs

DE ARK - DE WEGWIJZER - ICHTHUSSCHOOL - DE RANK -

KON. JULIANASCHOOL - KON. WILHELMINASCHOOL - EBEN-HAËZER - DE BRON

Inhoudsopgave

Vooraf	3
1 Algemeen	3
Bestuursvorm	3
Code goed bestuur	3
2 Verantwoording wettelijke taken	3
Jaarrekening	4
Koersplan	4
Vacatiegeldregeling	4
3 Verantwoording op grond van code goed bestuur	5
Raad van Toezicht	5
Doelmatigheid gebruik van overheidsmiddelen	6
Risicobeheersing	6
Financiële risico's	6
Het vinden en binden van goed personeel	6
Verslag over afgelopen jaar	6
Intern toezichtkader	7
Aandachtsgebieden voor toezichthouders	7
Jaarlijkse evaluatie	7
Prioriteiten	7
4 Tenslotte	8

Contactgegevens

ADRES Hoofdstraat 69a, 2861 AL Bergambacht,

TELEFOON (0182) 35 08 70,

EMAIL info@pcpokrimpenerwaard.nl

IBAN NL69 RABO 0130 0367 22,

KVK NR. 24379256 Rotterdam

Vooraf

Met genoegen bieden wij u hierbij het jaarverslag van het toezichthoudend orgaan van stichting PCPO Krimpenerwaard aan. Als Raad van Toezicht geven wij, ook door middel van dit jaarverslag, graag inzicht in ons handelen. Dit jaarverslag heeft daarbij ook het karakter van het afleggen van verantwoording over de manier waarop wij onze taken hebben uitgevoerd.

Het toezicht richtte zich op de wettelijke taken aangevuld met de aandachtsgebieden en speerpunten zoals die door de toezichthouders zelf zijn geformuleerd. Wij informeerden ons door middel van de rapportages van de bestuurder, maar ook door eigen waarneming via schoolbezoeken en in gesprekken met vertegenwoordigers van directie, GMR en adviesraden. Daarnaast zijn er diverse 'driehoeksgesprekken' geweest met relevante stakeholders van de PCPO Krimpenerwaard. Dit alles heeft eraan bijgedragen dat de Raad van Toezicht op een passende wijze zich heeft weten te informeren en toezicht heeft kunnen houden.

Wij spreken onze waardering en dankbaarheid uit naar alle medewerkers die dagelijks op onze scholen actief zijn. Zij werken met hart en ziel aan kwalitatief goed en herkenbaar christelijk onderwijs. Zij hebben daarbij steeds de individuele leerling met haar/zijn talenten in het oog.

Namens de Raad van Toezicht,
H.P. Bezemer,
voorzitter

1 Algemeen

Bestuursvorm

Sinds 2021 heeft de PCPO Krimpenerwaard een nieuwe governancestructuur. De stichting kent daarbij de organen 'bestuur' en 'Raad van Toezicht'. Er is in de voorgaande jaren een zorgvuldig proces geweest om te komen tot de transparante scheiding van bestuur en toezicht.

Het bestuur van de stichting is in handen van de bestuurder. De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het toezicht. De Raad van Toezicht bestaat daarbij uit 5 tot 7 leden.

In 2021 zijn de vacatures die wegens periodieke aftreding waren ontstaan weer ingevuld. Dit maakt dat het jaar 2021 is afgesloten met een voltallige Raad van Toezicht van 7 leden.

Code goed bestuur

Wij hanteren en passen de 'Code voor goed bestuur in het primair onderwijs' toe, zoals die werd opgesteld door de PO-raad. In 2021 hebben we kennisgenomen van de nieuwe versie van deze code en ons handelen daaraan gespiegeld.

2 Verantwoording wettelijke taken

De interne toezichthouders zijn, conform wet- en regelgeving, in 2021 belast geweest met de volgende taken:

- het goedkeuren van het meerjarig strategisch beleidsplan, de begroting en het jaarverslag;
- toezicht op naleving door bestuur van wettelijke verplichtingen en de 'Code voor goed bestuur in het primair onderwijs';
- toezicht op de doelmatige en rechtmatige verwerving, bestemming en aanwending van de middelen;

- het aanwijzen van een accountant; accountant Van Ree is aangesteld voor de jaarcontrole van 2021;
- het afleggen van verantwoording in het jaarverslag;
- het evalueren van het uitvoerend bestuur;
- het evalueren van haar eigen functioneren.

Jaarrekening

De Raad van Toezicht heeft het jaarverslag en de jaarrekening 2020 goedgekeurd en constateerde dat het voldoet aan de eisen van het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap. Ook de begroting voor het kalenderjaar 2022 is goedgekeurd.

De jaarrekening 2020 is door de accountant Van Ree gecontroleerd en van een goedkeurende controleverklaring voorzien. De toezichthouders hebben de accountant uitgekozen en stelden vast dat deze onafhankelijk was ten opzichte van de PCPO Krimpenerwaard.

Koersplan

In 2019 stelde het toezichthoudend deel van het bestuur het Koersplan vast. Hierin is het strategisch beleid voor de periode 2019-2023 beschreven. Het Koersplan kwam tot stand in samenspraak met diverse stakeholders. Aan de doelen uit dit Koersplan wordt jaarlijks gewerkt middels een jaarplan. Deze jaarplannen die een cursusjaar omvatten zijn door de toezichthouders en de bestuurder besproken en door de toezichthouders vastgesteld.

Vacatiegeldregeling

In artikel 25 van de 'Code voor goed bestuur in het primair onderwijs' zijn landelijke normbedragen vastgesteld voor vergoedingen aan toezichthoudende bestuursleden. Hierbij valt te denken aan vergoedingen voor onkosten die met het voorbereiden en bijwonen van de vergaderingen te maken hebben. De Raad van Toezicht heeft hier voor onbepaalde tijd vrijwillig afstand van gedaan en heeft haar taken in 2021 onbezoldigd uitgevoerd.

Besluiten waarvoor statutair bepaald voorafgaande toestemming van toezichthouders is vereist

Op grond van de statuten en het bestuursreglement is voorafgaande goedkeuring van de toezichthouders vereist voor een aantal (voorgenomen) besluiten.

- het aangaan of verbreken van duurzame ^{en/of} strategische samenwerkingsverbanden;
- het aangaan van (meerjarige) financiële verplichtingen die niet in de begroting zijn opgenomen;
- het aangaan van geldleningen;
- het aangaan of verbreken van een duurzame samenwerking met een andere rechtspersoon indien deze samenwerking of verbreking van ingrijpende betekenis is voor de stichting of de in stand te houden scholen;
- ingrijpende reorganisaties, waaronder in ieder geval moet worden verstaan het gelijktijdig of binnen een kort tijdsbestek beëindigen van de arbeidsovereenkomst van vijf procent (5%) van het in dienst van de stichting zijnde personeel;
- ingrijpende wijzigingen in de arbeidsomstandigheden van een aanmerkelijk aantal werknemers in dienst van de stichting;
- belangrijke wijzigingen in het onderwijsaanbod van de stichting respectievelijk van de onder de stichting ressorterende scholen;
- het stichten, opheffen of samenvoegen van scholen;
- vaststellen van het managementstatuut;
- het aanvragen van surseance van betaling of faillissement van de stichting;
- het nemen van besluiten waarvan de Raad van Toezicht in een nader reglement hebben bepaald dat deze aan haar goedkeuring zijn onderworpen.

In 2021 hebben zich ten aanzien van bovengenoemde punten geen zaken voorgedaan die voor besluitvorming in aanmerking kwamen.

De Raad van Toezicht treedt op als werkgever van de bestuurder.

3 Verantwoording op grond van code goed bestuur

Raad van Toezicht

De leden van de Raad van Toezicht (per 31 december 2021) zijn in onderstaand overzicht weergegeven. In het kader van transparantie en ter voorkoming van mogelijke belangenverstrengeling zijn ook de nevenfuncties van de toezichthouders opgenomen.

Naam en woonplaats	Functie in Raad van Toezicht	Hoofd- en Nevenfuncties	(Her-) benoeming
de heer H.P. Bezemer, Ottoland	voorzitter	<u>Hoofdfunctie:</u> Directeur bij SWV Passend Onderwijs Driegang <u>Nevenfuncties:</u> Onderwijsadviseur en verlener van interim diensten in het onderwijs (bezoldigd)	aangetreden op 01-06-2016
de heer A.J. Boer, Krimpen a/d Lek	vicevoorzitter	<u>Hoofdfunctie:</u> Productmanager bij Rabobank <u>Geen nevenfuncties</u>	aangetreden op 01-06-2017
mevrouw M.M. de Bruijn-Marchand, Schoonhoven	secretaris	<u>Hoofdfunctie:</u> Directeur Algemeen Ondersteunende Dienst Stichting CVO-AV <u>Nevenfuncties</u> Diverse vrijwilligersactiviteiten, PKN De Hoeksteen (Schoonhoven)	aangetreden op 01-06-2021
de heer W.M. Cammeraat, Bergambacht	lid	<u>Hoofdfunctie:</u> Eigenaar Proptius Interim en Advies <u>Geen nevenfuncties</u>	aangetreden op 01-06-2015
mevrouw A. van Delft, Bergambacht	lid	<u>Hoofdfunctie:</u> Consulting Actuary bij Nationale-Nederlanden <u>Nevenfuncties:</u> Schuldhulpmaatje bij Schuldhulpmaatje Nederland Jongerenpastor bij PKN Bergambacht	aangetreden op 01-06-2021
de heer A. Kortleve, Bergambacht	lid	<u>Hoofdfunctie:</u> Directeur bedrijfsvoering bij het Leger des Heils (regio Noord West) <u>Geen nevenfuncties</u>	aangetreden op 01-06-2018
de heer W.A. Nagel Ouderkerk a/d IJssel	lid	<u>Hoofdfunctie:</u> Accountmanager Grootzakelijk bij Rabobank <u>Nevenfuncties:</u> Bestuurslid bij Ondernemerskring Krimpenerwaard	aangetreden op 01-06-2019

De bestuurder, de heer G.T. Tissink heeft de volgende twee hoofdfuncties:

- Bestuurder Stichting PCPO Krimpenerwaard
- Directeur-bestuurder Stichting Christelijk Onderwijs Bommelerwaard

Nevenfuncties:

- Voorzitter Algemene Kerkenraad Protestantse Gemeente Krimpen aan den IJssel
- Voorzitter Raad van Toezicht Stichting Christelijke Kinderopvang Bommelerwaard
- Penningmeester Stichting IJsseldijkkerk-concerten
- Lid Geschillen Commissie Bijzonder Onderwijs

Doelmatigheid gebruik van overheidsmiddelen

De Raad van Toezicht heeft in 2021 geconstateerd dat de middelen die vanuit overheidswege zijn ontvangen doelmatig zijn ingezet ten behoeve van het bieden van kwalitatief onderwijs in de Krimpenerwaard. Daarbij is ernaar gestreefd om de beschikbare middelen maximaal in te zetten voor onze beoogde doelstellingen. Ook beogen we om niet meer reserves aan te houden dan nodig zijn om de continuïteit van het aanbod te kunnen borgen. Ook in afweging van de risico's die zijn gedefinieerd en gecalculeerd.

De beschikbare middelen zijn zoveel als mogelijk ingezet voor het primaire proces. De Raad van Toezicht heeft een monitorende en waar nodig sturende rol m.b.t. het doelmatig gebruik van deze middelen. Daartoe is de auditcommissie ingesteld. In eerste instantie wordt hier het gesprek gevoerd over de periodieke financiële rapportages en vindt de dialoog plaats met de bestuurder, stafmedewerker financiën, de controller en de accountant.

Risicobeheersing

De toezichthouders en de bestuurder zijn alert op mogelijke risico's voor de stichting PCPO Krimpenerwaard. Een tweetal risico's worden hierbij in dit jaarverslag nader geduid:

Financiële risico's

Door het inzetten van een auditcommissie waar ook toezichthouders deel vanuit maken, een stafmedewerker financiën en een administratiekantoor wordt zorggedragen voor een actueel inzicht in en beheersing van de financiën. Ook is er een accountant betrokken voor de controle van de jaarrekening. Mede door deze zorgvuldige benadering zijn de financiën goed beheersbaar en kunnen de beschikbare middelen optimaal worden ingezet ten einde het doel van de stichting te behalen. Hierbij is het doel van de stichting om niet meer reserves op te bouwen dan noodzakelijk en de middelen te besteden voor goed onderwijs voor onze leerlingen. Hiervoor is in 2020 een risico-inventarisatie opgesteld ter onderbouwing van de vermogenspositie.

Het vinden en binden van goed personeel

Als stichting zijn we ons bewust van het belang van de leerkracht voor de groep. In deze tijd waarin er een gebrek is aan goede vakmensen en vacatures langer open blijven staan, wil de PCPO Krimpenerwaard zich een goede werkgever tonen. Hieraan wordt actief gewerkt door onze medewerkers een passend salaris, adequate nascholing, een goede werksfeer en een goede geoutilleerde werkomgeving te bieden. De bestuurder van de stichting voert een actief beleid met zijn staf en directeuren van de scholen om vacatures te voorkomen en waar ze zich voordoen op een goede manier in te vullen.

Verslag over afgelopen jaar

De Raad van Toezicht heeft in 2021 vijf keer regulier vergaderd op de volgende data: 4 februari, 22 april, 18 juni, 7 oktober en 20 december.

Naast deze reguliere vergaderingen hebben de toezichthouders diverse driehoeksgesprekken gevoerd tijdens de 'tour-de-PCPO' op 18 november.

De Raad van Toezicht was blij dat deze 'tour-de-PCPO' in 2021 weer doorgang heeft kunnen krijgen. In 2020 was dat namelijk niet fysiek mogelijk, vanwege coronamaatregelen. In 2021 hebben de toezichthouders De Ark en De Wegwijzer bezocht. Door diverse gesprekken en groepsbezoeken hebben de toezichthouders kennisgenomen van de actualiteiten en prioriteiten op genoemde scholen.

Tevens zijn er op die dag diverse driehoeksgesprekken over de kwaliteit van onderwijs gevoerd. Later in dit schooljaar zullen de overige driehoeksgesprekken worden georganiseerd.

Ook is de auditcommissie voorafgaande de reguliere vergaderingen bijeen geweest. En was er zeven keer een gepland periodiek overleg tussen de bestuurder en de voorzitter van de Raad van Toezicht.

Tenslotte was er een gepland overleg tussen de voorzitter van de GMR, de bestuurder en de voorzitter van de Raad van Toezicht op 18 november.

Wegens corona is het jaarlijkse overleg met de GMR (doorgaans in maart) geannuleerd. De heer Dekker, directeur van De Kroevendonk, had deze avond graag met ons nagedacht over inclusief onderwijs.

Intern toezichtkader

Bij de uitoefening van het intern toezicht is gebruikgemaakt van het intern toezichtkader (ITK). De uitspraken in het ITK gaan over de mate van professioneel handelen in de organisatie. Daarbij staat de vraag centraal wanneer het nu goed is. Aan de hand van deze uitspraken heeft de Raad van Toezicht het beleid, de besluiten en het functioneren van de bestuurder beoordeeld.

Aandachtsgebieden voor toezichthouders

De trend van minder geformaliseerd naar meer opbrengst- en systeemgericht toezicht heeft zich ook in het afgelopen jaar doorontwikkeld. Dit betekent concreet dat, naast de formele jaarkalender met standaardrapportages, de focus meer is komen te liggen op de 'soft controls' van toezichthouders. Om dit op een goede en effectieve manier vorm te geven, heeft iedere toezichthouder een eigen aandachtsgebied. Per aandachtsgebied zijn deelonderwerpen aangegeven en daaraan verbonden zijn de driehoeksgesprekken met relevante stakeholders. Op deze manier organiseert de Raad van Toezicht, naast de reguliere informatiestroom vanuit de organisatie, haar eigen informatievoorziening. Dit met het doel om breed geïnformeerd te blijven over de (ontwikkelingen rondom de) PCPO Krimpenerwaard.

Jaarlijkse evaluatie

Ieder jaar is er een evaluatie van het functioneren van de Raad van Toezicht. In 2021 heeft deze evaluatie plaatsgevonden op 18 november. Hierbij is gebruik gemaakt van de code goed bestuur. Deze is op diverse punten uitvoerig doorgenomen. Het eigen handelen en de structuren binnen de PCPO Krimpenerwaard zijn daarbij geëvalueerd.

Prioriteiten

Naast de reguliere zaken vroeg een aantal zaken dit jaar bijzondere aandacht. In willekeurige volgorde zijn dat: het coronavirus en de impact daarvan op het onderwijs, de kwaliteit van onderwijs, op weg naar inclusiever onderwijs en het thema identiteit.

Profilering en uitstraling van de PCPO Krimpenerwaard blijven aandachtspunten vanuit de gedachte van aantrekkelijk werkgeverschap en continuïteit op basis van de leerlingenaantallen.

De Raad van Toezicht constateert met tevredenheid dat er voldoende grip is ontstaan op de financiële positie van de stichting. Er wordt gericht gewerkt om niet meer reserves op te bouwen dan nodig is. Het doel van de PCPO Krimpenerwaard is nadrukkelijk niet het geld 'op te potten' maar in te zetten daar waar het van toegevoegde waarde voor onze leerlingen is. In 2021 is dat echter lastig gebleken omdat er vanwege corona substantieel meer middelen beschikbaar waren. Personeel dat beoogd was om van deze middelen aan te stellen was niet in alle gevallen beschikbaar. Dit heeft geleid tot een (tijdelijke) toename van de reserves. Inmiddels is bekend dat de 'coronamiddelen' ook langer in de tijd ingezet mogen worden.

4 Tenslotte

De PCPO Krimpenwaard maakt zicht sterk voor christelijk onderwijs in de Krimpenerwaard. Dit drijft leerkrachten, schooldirecteuren, bestuurder en ook de Raad van Toezicht. Samen met elkaar bouwen we in vertrouwen en afhankelijkheid van onze goede God en Hemelse Vader, aan een sterke organisatie die voor kinderen het verschil maakt. Met dankbaarheid, trots en tevredenheid kijkt de Raad van Toezicht daarbij terug op 2021. Ook in dat jaar is planmatig gewerkt aan het behouden en versterken van bijzonder goed onderwijs. Zoals ook de inspectie in haar rapport van oktober 2019 constateerde, zorgt het bestuur van de PCPO Krimpenwaard ervoor dat er onderwijs van voldoende kwaliteit wordt geboden. Daarbij wordt deze kwaliteit afdoende bewaakt en waar nodig gestuurd op verbetering.

Opnieuw moeten we constateren dat in het achterliggend jaar corona het onderwijs in sterke mate heeft beïnvloed. De talloze keren dat schooldirecteuren en de bestuurder zorg hebben gedragen voor vervanging wegens afwezigheid van leerkrachten hebben veel van de organisatie gevraagd. Veel medewerkers hebben éxtra gewerkt. In een grote mate van saamenhorigheid zijn de schoolteams erin geslaagd het onderwijs voortgang te laten vinden.

Daarbij hebben de schooldirecteuren gezamenlijk opgetrokken in de prioritering en verdere ontwikkeling van de scholen en PCPO als geheel. De onderlinge verhoudingen en samenwerking zijn mooi te noemen en dragen in sterke mate bij aan het 'PCPO-gevoel'. Daarin is de positieve bijdrage van de bestuurder iets wat niet onopgemerkt dient te blijven. Onder zijn bestuur is ook de PCPO in 2021, ondanks de turbulente tijd, verder gegroeid.

Dit maakt dat wij dan ook vol vertrouwen uitkijken naar 2022. Ook in dat jaar verwachten we onder de goede hand van onze God en met medewerking van al onze bevlogen medewerkers weer prachtig onderwijs voor onze ruim 1500 leerlingen te kunnen verzorgen. Dit onderwijs draagt bij aan hun ontwikkeling en dat motiveert ons maximaal. Want wij geloven in onderwijs.